РОЗДІЛ 3. ОБЛІК І ОПОДАТКУВАННЯ

РОЛЬ ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНИХ ДАНИХ У ПРИЙНЯТТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ЩОДО ОПОДАТКУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ

THE ROLE OF ACCOUNTING AND ANALYTICAL DATA IN MAKING MANAGERIAL DECISIONS ON CORPORATE TAXATION

УДК 657.4:336.22
DOI: https://doi.org/10.32782/infrastruct83-15

Андрушко Р.П.
к.е.н., доцент,
доцент кафедри обліку і оподаткування,
Львівський національний університет
ветеринарної медицини
та біотехнологій імені С.З. Ґжицького
Плекан М.В.
к.е.н., доцент,
доцент кафедри обліку і аналізу,
Національний університет
«Львівська політехніка»
Поляк-Свергун М.М.
к.е.н., доцент,
доцент кафедри фундаментальних
та спеціальних дисциплін,
Чортківський навчально-науковий
інститут підприємництва і бізнесу
Західноукраїнського національного
університету

Andrushko Ruslana
Stepan Gzhytskyi National University
of Veterinary Medicine
and Biotechnologies Lviv
Plekan Mariia
Lviv Polytechnic National University
Poliak-Sverhun Mariana
Chortkiv Educative and Research
Entrepreneurship and Business Institute
of West Ukrainian National University

Дослідження спрямоване на розкриття ролі та встановлення зав'язків обліково-аналітичних даних у прийнятті управлінських рішень в системі оподаткування підприємств. Виявлено, що спеціалісти бухгалтерського обліку мають використовувати аналітику для прийняття обґрунтованих рішень, підвищення ефективності, управління ризиками й підтримки бізнес-рішень через виявлення тенденцій, економію витрат, оцінку ризиків і надання цінних ідей. Систематизовано різні види обліково-аналітичної інформації: доходи і витрати підприємства, дані про податкові зобов'язання, інформація про податкові пільги та знижки, амортизаційні відрахування (основні засоби, нематеріальні активи), фінансові результати, звітність про заробітну плату й утримання з доходів, трансфертне ціноутворення, податкові аудити та перевірки, інформація про ліквідність і платоспроможність, зміни в податковому законодавстві.
Ключові слова: *бухгалтерський облік, управління ризиками, податкова політика, доходи і видатки, податкові перевірки.*

The study is aimed at revealing the role and establishing the relationships of accounting and analytical data in making management decisions in the corporate taxation system. A number of methods were used in the study. The method of systematization and classification was used to systematize and structure information. Using this method, various types of accounting and analytical information were classified. In addition, the methods of induction, deduction and logical generalization were used to formulate general trends. It was found that accounting and analytical data in making decisions on corporate taxation provide a high level of institutional transformation of tax management and form an information and analytical basis for making rational management decisions in the field of fiscal policy. The author identified the relationship between accounting information and tax administration, which is presented through a sequential chain of stages. Accounting and analytical data, such as: income and expenses of the enterprise (by type of activity), information on tax liabilities and payments, information on tax benefits and discounts, depreciation deductions (fixed assets, intangible assets), financial results (profit or loss), payroll reporting and income withholding, international taxation (transfer pricing, agreements), tax audits and inspections, information on the liquidity and solvency of the enterprise, changes in tax legislation, are also systematized. Their importance for tax accounting and taxation is determined, and the impact on management decisions regarding enterprise taxation is also revealed. It has been established that various types of accounting and analytical information contribute to increasing the effectiveness of tax administration, reducing tax threats, and forming strategic decisions aimed at rationalizing the tax burden of an enterprise. Further research may focus on a more detailed disclosure of each individual type of accounting and analytical data, exploring their specific impact on tax decision-making processes, their role in optimizing financial strategies.
Keywords: *accounting, risk management, tax policy, income and expenses, tax audits.*

Постановка проблеми. Податкове адміністрування є результатом взаємодії між платниками податків і контролюючими органами, основним предметом якої, виступають податкові зобов'язання, порядок їх обліку, звітності та розрахунків. Його функціонування визначається низкою чинників, зокрема податковим законодавством України, нормами Конституції та базових кодексів (господарського, бюджетного, про адміністративні правопорушення, про працю), регламентами діяльності контролюючих органів, а також положеннями міжнародного права. Сукупність цих факторів формує податкову політику підприємства, яка розробляється керівною ланкою та враховує управлінські рішення на тактичному й стратегічному рівнях. Раціонально побудована облікова політика дає змогу підприємству мінімізувати ризики, пов'язані з податковими перевірками, а також ефективно контролювати рух фінансових ресурсів, спрямованих на погашення податкових зобов'язань. Саме тому обліково-аналітичні дані у прийнятті рішень щодо оподаткування підприємств забезпечують високий рівень інституційної трансформації податкового менеджменту та формують інформаційно-аналітичну основу для ухвалення раціональних управлінських рішень у сфері фіскальної політики. Усе це підкреслює актуальність дослідження.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Використання обліково-аналітичних даних в фінансових, економічних, податкових напрямах широко обговорюється в наукових колах. Так, Р. В. Рижикова, І. М. Бірченко та В. В. Богомолов [1] в своєму дослідженні звертали увагу на ролі обліково-аналітичних систем у забезпеченні інвестиційної безпеки аграрного сектору України. Інші автори І. О. Оляднічук

і О. В. Підлубної [2] вивчали обліково-аналітичне забезпечення економічної діяльності підприємств, розглядаючи оптимізацію інформаційних потоків. Продовжуючи тему сучасних підходів до обліково-аналітичного забезпечення, Н. В. Осадчая та І. О. Павелко [3] в своєму дослідженні аналізували вплив цифровізації економіки на розвиток обліково-аналітичних систем. Цей аспект відображає загальний тренд, що розглядається і в роботах інших дослідників – І. В. Мулик, О. В. Гуцаленко та І. В. Мулик [4] акцентували на необхідності розвитку системи обліково-аналітичного забезпечення управління ліквідністю та платоспроможністю підприємств у умовах цифровізації. Наукова робота І. В. Акімова [5] зосереджує увагу на формуванні обліково-аналітичних систем на основі інформаційної платформи МСФЗ. Поглиблення розуміння обліково-аналітичних систем також відображається в монографії О. І. Кащеної [6], де детально аналізуються методологічні аспекти їх застосування в управлінні економічною активністю підприємств торгівлі. Актуальність такої роботи особливо підкреслює Ю. М. Лень [7], який обґрунтував модель обліково-аналітичної системи підприємства, зосереджуючись на системному підході до аналізу облікових даних для ефективнішого використання інформаційних ресурсів у процесі управління. Ці аспекти також розглядаються в дослідженні авторів С. В. Мацелюха та О. І. Гушленка [8], які проаналізували методичні підходи до обліково-аналітичного забезпечення оподаткування виведеного капіталу в умовах глобалізації. Завершують цей аналіз автори А. І. Писаренко і Л. М. Тлучкевич [9], які досліджують обліково-аналітичні аспекти прийняття стратегічних управлінських рішень для організації податкового адміністрування.

Загалом, наведений аналіз наукових джерел свідчить про значну роль обліково-аналітичного забезпечення в процесі управління підприємствами. Проте, незнаючі на велику кількість досліджень, роль обліково-аналітичних даних в процесі прийняття управлінських рішень щодо оподаткування підприємницьких структур потребує подальших розробок та осучаснення.

Постановка завдання. Метою дослідження є ґрунтовне висвітлення значущості та ідентифікація взаємозв'язків обліково-аналітичної інформації у процесі формування й прийняття управлінських рішень у сфері податкового регулювання діяльності підприємств.

Виклад основного матеріалу дослідження. У сучасному світі, де все ґрунтується на даних, спеціалісти бухгалтерського обліку відіграють важливу роль, яка виходить за рамки простого підрахунку цифр. Від них все частіше очікують на використання можливостей аналітики даних для прийняття обґрунтованих рішень, підвищення ефективності й управління ризиками [3]. Для цього є низка причин. *Розкриття цінних ідей* – аналітика даних дає змогу бухгалтерам глибоко занурюватися у фінансові дані, виявляючи закономірності, тенденції й будь-які аномалії. Аналізуючи великі набори даних, вони можуть виявляти можливості економії витрат, потенціал зростання доходів і операційну ефективність. *Управління ризиками* – бухгалтери можуть використовувати аналітику даних для оцінки факторів ризику (виявлення шахрайських транзакцій, моніторинг відповідності або оцінка кредитного ризику), засновані на даних ідеї, які покращують стратегії управління ризиками. *Підтримка бізнес-рішень* – аналітика даних дає змогу спеціалістам бухгалтерського обліку надавати бізнес-лідерам дієві ідеї, допомагаючи їм у ухваленні важливих рішень.

Отже, аналітика даних використовує потужні алгоритми й статистичні методи для перетворення необроблених фінансових даних у корисну інформацію. Цей зсув парадигми має далекосяжні наслідки для професії, пропонуючи бухгалтерам інструменти, необхідні звітності про минулі фінансові результати, прогнозування майбутніх результатів і керівництва процесом прийняття рішень. А також, необхідно наголосити, що ця еволюція не лише змінює роль бухгалтера, але й розмиває межі між традиційною фінансовою звітністю та сучасними технологіями, де інформація стає не просто даними, а джерелом стратегічних можливостей для підприємства

В цьому контексті, обліково-аналітичні дані є основою для ефективного управління фінансами підприємства, забезпечуючи достовірну інформацію для прийняття обґрунтованих рішень щодо оподаткування, фінансового планування тощо.

Розглядаючи роль обліково-аналітичних даних, варто наголосити, що це, в першу чергу, сукупність інформації, яка формується в процесі бухгалтерського, фінансового, управлінського й податкового обліку та використовується для аналізу, оцінки й прийняття управлінських рішень. Вони включають дані про доходи і витрати, фінансові результати, податкові зобов'язання, ліквідність, основні засоби, амортизацію тощо.

Слід підкреслити важливість обліку для прийняття управлінських рішень як на оперативному, так і на стратегічному рівнях. Саме облікові процедури збору, узагальнення, обробки й передачі інформації про діяльність підприємства є основою для формулювання рішень щодо вибору податкової політики та організації податкового адміністрування.

Зв'язок між обліковою інформацією та податковим адмініструванням можна представити через такий послідовний ланцюжок (рис. 1).

Рисунок 1 ілюструє взаємозв'язок між обліково-аналітичними даними та податковим адмініструванням, відображаючи послідовність етапів обробки інформації від моменту її фіксації до реалізації податкової політики на підприємстві. Він створений для наочного пояснення того, як бухгалтерський облік впливає на податкове адміністрування через контроль, аналіз та стратегічне планування. Кожний етап у

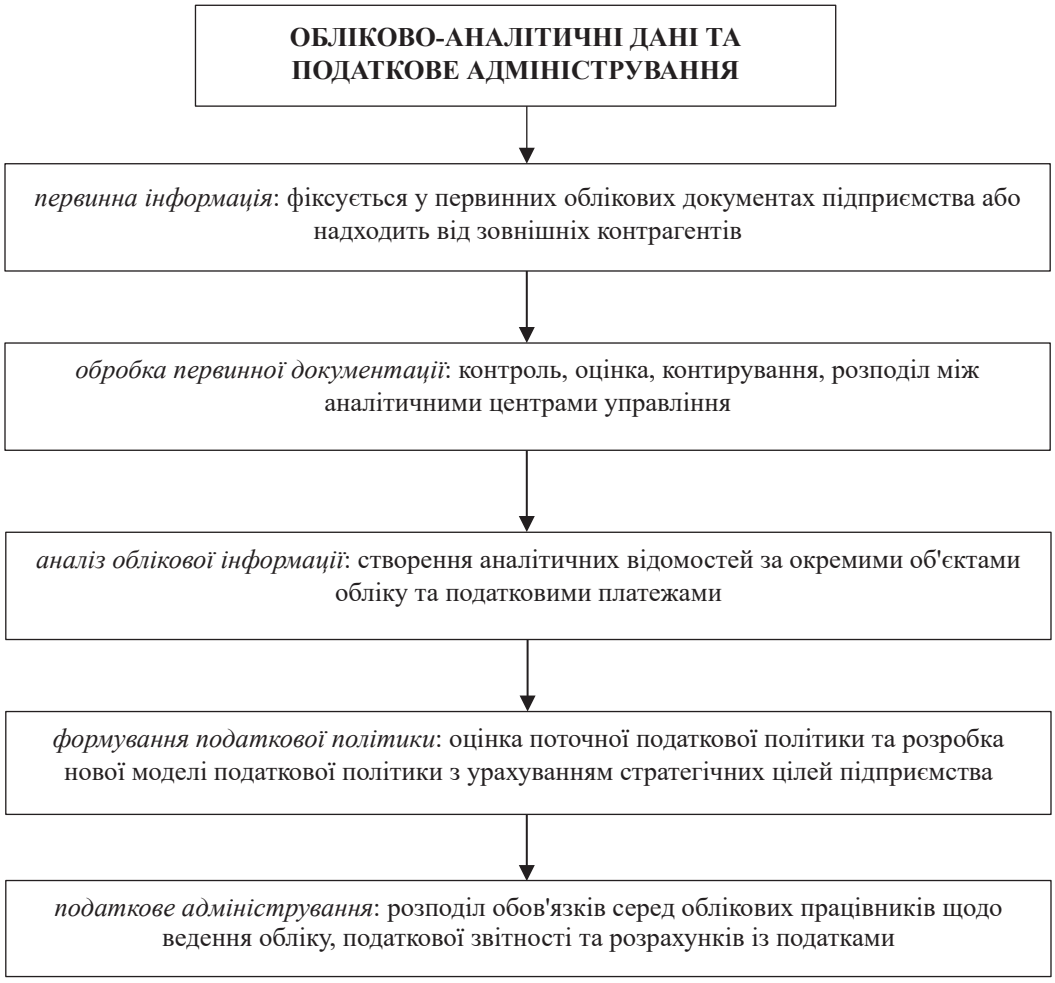

Рис. 1. Зв'язок між обліковою інформацією та податковим адмініструванням

Джерело: створено автором на основі [9]

схемі демонструє логічну взаємодію між первинною інформацією, її обробкою, формуванням податкової політики та подальшим адмініструванням податкових зобов'язань.

Тож тепер доцільно звернути увагу на особливості використання обліково-аналітичних даних для оптимізації податкових рішень підприємства (табл. 1). Представлена в таблиці 1 інформація, дає змогу оцінити, як різні види обліково-аналітичної інформації сприяють зростанню результативності податкового адміністрування, редукції податкових загроз і формуванню стратегічних рішень, орієнтованих на раціоналізацію податкового тягаря підприємства.

Отже, як видно, табл. 1 орієнтована на аналіз впливу обліково-аналітичних даних на податкове управління підприємства, зокрема на оптимізацію податкових зобов'язань та розробку стратегії оподаткування. Інформація, яка надана в табл. 1 звертає увагу на важливі аспекти податкового обліку, зокрема на доходи та витрати, податкові зобов'язання, пільги, амортизаційні відрахування, фінансові результати, заробітну плату, міжнародне оподаткування, податкові аудити та зміни в законодавстві. Проте інформація в таблиці не зосереджується на оцінці податкових ризиків, можливої адаптації до непередбачених ситуацій або на впливі нестабільності в економічному середовищі на податкове планування.

Висновки. Підтверджено, що використання обліково-аналітичних даних є основою для прийняття ефективних управлінських рішень щодо оподаткування підприємств. Дані про доходи та витрати, податкові зобов'язання, пільги та амортизаційні відрахування дозволяють точно визначити податкову базу та забезпечити раціональне розподілення податкових зобов'язань. Це сприяє зниженню податкового навантаження через застосування податкових пільг, правильний вибір методів амортизації та своєчасну адаптацію до змін у законодавстві. Підприємства, які активно використовують ці дані, мають змогу коригувати податкову стратегію відповідно до поточних умов, мінімізуючи ризики, пов'язані з податковими перевірками та санкціями. Такий підхід дає змогу підприємствам підтримувати фінансову стійкість і забезпечувати ефективне виконання податкових зобов'язань, що є запорукою їхнього довгострокового успіху в умовах динамічних змін у регуляторному середовищі.

Таблиця 1

Особливості використання обліково-аналітичних даних для оптимізації податкових рішень підприємства

№	Обліково-аналітичні дані	Важливість для податкового обліку та оподаткування	Вплив на управлінські рішення щодо оподаткування
1	Доходи та витрати підприємства (за видами діяльності)	Підрахунок валового доходу та валових витрат для визначення податкової бази. Включення податкових знижок, витрат на амортизацію, курсові різниці.	Визначення податкової бази для розрахунку податку на прибуток. Розробка стратегії для мінімізації витрат через врахування податкових пільг та використання курсових різниць.
2	Інформація про податкові зобов'язання та платежі	Підсумовування нарахованих податкових зобов'язань з урахуванням податку на додану вартість (ПДВ), податку на прибуток, податку на доходи фізичних осіб (ПДФО).	Прогнозування грошових потоків для планування розрахунків з бюджетом. Оптимізація податкових платежів та вибір найбільш вигідних способів сплати податків (відстрочення, пільги).
3	Інформація про податкові пільги та знижки	Використання податкових пільг на основі витрат на НДДКР, пільгових ставок для малого бізнесу, податкових кредитів за екологічні проекти.	Застосування пільгових ставок для зменшення податкового навантаження на прибуток. Оцінка ефективності використання податкових знижок і кредитів для підвищення рентабельності бізнесу.
4	Амортизаційні відрахування (основні засоби, нематеріальні активи)	Амортизація на основні засоби та нематеріальні активи через прямолінійний та нелінійний методи. Визначення податкових витрат і податкової бази через амортизацію.	Вибір методів амортизації для оптимізації податкових відрахувань і зменшення податкових зобов'язань підприємства. Урахування податкових наслідків від зміни амортизаційних методів.
5	Фінансові результати (прибуток або збитки)	Розрахунок оподатковуваного прибутку (прибуток до оподаткування), визначення чистого прибутку, коригування на постійні та тимчасові різниці.	Використання даних про фінансовий результат для коригування податкової стратегії. Розрахунок податкових зобов'язань відповідно до чистого прибутку підприємства.
6	Звітність про заробітну плату та утримання з доходів	На основі обліку заробітної плати та нарахованих внесків розраховується сума податку на доходи фізичних осіб (ПДФО), ЄСВ, а також інших соціальних внесків.	Розробка стратегії оптимізації заробітної плати з урахуванням податкових зобов'язань і витрат на соціальні внески. Аналіз впливу заробітної плати на податкове навантаження підприємства.
7	Міжнародне оподаткування (трансфертне ціноутворення, угоди)	Використання даних щодо трансфертного ціноутворення для визначення відповідності цін на товари/послуги з міжнародними компаніями. Коригування податкової бази з урахуванням міжнародних угод.	Вибір оптимальних методів трансфертного ціноутворення для мінімізації податкових зобов'язань при міжнародних операціях. Стратегічне управління податковими наслідками від міжнародних операцій.
8	Податкові аудити та перевірки	Підготовка до податкових перевірок на основі облікових даних і складання акту перевірки з урахуванням виявлених порушень. Аналіз коректності нарахування податків.	Прийняття рішення щодо коригування податкової звітності на основі результатів перевірок. Оцінка необхідності змін у податковій стратегії після виявлення порушень або санкцій.
9	Інформація про ліквідність та платоспроможність підприємства	Оцінка ліквідності на основі фінансових показників (коефіцієнти ліквідності, платоспроможності). Оцінка здатності підприємства виконувати податкові зобов'язання.	Прогнозування грошових потоків для сплати податкових зобов'язань. Управління ліквідністю для забезпечення безперебійних податкових виплат.
10	Зміни в податковому законодавстві	Актуалізація даних про зміни в податковому законодавстві щодо ставки ПДВ, корпоративного податку, локальних податків. Оновлення податкової стратегії відповідно до нових вимог.	Оперативне коригування податкової стратегії підприємства для адаптації до нових законодавчих норм. Розробка плану щодо оптимізації податкових платежів з урахуванням нововведень.

Джерело: систематизовано на основі [1–3; 7–9]

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Рижикова Н., Бірченко Н., Богомолов О. Роль обліково-аналітичних систем у забезпеченні інвестиційної безпеки в аграрному секторі України. *Економіка та суспільство.* 2024. № 68. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4993

2. Оляднічук Н. В., Підлубна О. Д. Обліково-аналітичне забезпечення економічної діяльності суб'єкта підприємництва. *Науковий вісник Ужгородського національного університету: серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2020. Ч. 2. Вип. 33. С. 16–21. URL: http://visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/33_2_2020ua/4.pdf.

3. Осадчая О. О., Павелко О. В. Розвиток обліково-аналітичної системи в умовах цифровізації економіки України. *Вісник Національного університету водного господарства та природокористування.* 2021. Т. 2, № 94. С. 162–174. URL: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILA=&2_S21STR=Vnuvgp_ekon_2021_2_17

4. Мулик Т., Гуцаленко Л., Мулик Я. Розвиток системи обліково-аналітичного забезпечення управління ліквідністю та платоспроможністю підприємства в умовах цифровізації. *Економіка та суспільство*. 2024. № 62. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4025

5. Акімова Н. Моделі формування обліково-аналітичної системи фінансової та управлінської звітності на основі інформаційної платформи МСФЗ. *Financial and credit activity problems of theory and practice*. 2022. Т. 6, № 47. С. 198–217. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3867

6. Кащена Н. Б. Обліково-аналітичне забезпечення управління економічною активністю підприємств торгівлі: теорія, методологія, практика: монографія. Харків: Видавництво Іванченка І. С., 2021. 389 с. URL: https://repo.btu.kharkov.ua/handle/123456789/33905

7. Лень В. С. Обліково-аналітична система підприємства: обґрунтування визначення, модель. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2021. № 1(5). С. 281–290. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/79179

8. Мацелюх Н. П. Гушленко І. В. Методичні підходи до обліково-аналітичного забезпечення оподаткування виведеного капіталу в умовах глобалізації. *Економіка та суспільство*. 2022. Вип. 39. С. 238. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-60.

9. Писаренко Т. Тлучкевич Н. Обліково-аналітичні аспекти прийняття стратегічних управлінських рішень для організації податкового адміністрування на підприємстві. *Економічний форум*. 2023. № 1(3). С. 82–86. DOI: 10.36910/6775-2308-8559-2023-3-11.

REFERENCES:

1. Ryzhykova N., Birchenko N., Bohomolov O. (2024) Rol oblikovo-analitychnykh system u zabezpechenni investytsiinoi bezpeky v ahrarnomu sektori Ukrainy [The Role of Accounting and Analytical Systems in Ensuring Investment Security in Ukraine's Agricultural Sector]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, no. 68. Available at: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4993 (accessed 06.03.2025).

2. Oliadnichuk N. V., Pidlubna O. D. (2020) Oblikovo-analitychne zabezpechennia ekonomichnoi diialnosti su-biekta pidpryiemnytstva [Accounting and Analytical Support of Economic Activities of an Enterprise]. *Naukovyi visnyk Uzhhorodskoho natsionalnoho universytetu: seriia: Mizhnarodni ekonomichni vidnosyny ta svitove hospodarstvo – Scientific Bulletin of Uzhhorod National University: Series: International Economic Relations and World Economy*, part 2, vol. 33, pp. 16–21. Available at: http://visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/archive/33_2_2020ua/4.pdf (accessed 07.03.2025).

3. Osadchaia O. O., Pavelko O. V. (2021) Rozvytok oblikovo-analitychnoi systemy v umovakh tsyfrovizatsii ekonomiky Ukrainy [Development of the Accounting and Analytical System in the Conditions of Ukraine's Digital Economy]. *Visnyk Natsionalnoho universytetu vodnoho hospodarstva ta pryrodokorystuvannia – Bulletin of the National University of Water Management and Nature Management*, vol. 2, no. 94, pp. 162–174. Available at: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILA=&2_S21STR=Vnuvgp_ekon_2021_2_17 (accessed 11.03.2025)

4. Mulyk T., Hutsalenko L., Mulyk Ya. (2024) Rozvytok systemy oblikovo-analitychnoho zabezpechennia upravlinnia likvidnistiu ta platospromozhnistiu pidpryiemstva v umovakh tsyfrovizatsii [Development of the Accounting and Analytical Support System for Enterprise Liquidity and Solvency Management in the Context of Digitalization]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, no. 62. Available at: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4025 (accessed 09.03.2025).

5. Akimova N. (2022) Modeli formuvannia oblikovo-analitychnoi systemy finansovoi ta upravlinskoi zvitnosti na osnovi informatsiinoi platformy MSFZ [Models of Forming an Accounting and Analytical System for Financial and Managerial Reporting Based on the IFRS Information Platform]. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, vol. 6, no. 47, pp. 198–217. Available at: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3867 (accessed 06.03.2025).

6. Kashchena N. B. (2021) Oblikovo-analitychne zabezpechennia upravlinnia ekonomichnoiu aktyvnistiu pidpryiemstv torhivli: teoriia, metodolohiia, praktyka [Accounting and Analytical Support for Managing Economic Activity of Trade Enterprises: Theory, Methodology, Practice]. Kharkiv: Vydavnytstvo Ivanchenka I.S., 389 p. Available at: https://repo.btu.kharkov.ua/handle/123456789/33905 (accessed 07.03.2025).

7. Len V. S. (2021) Oblikovo-analitychna systema pidpryiemstva: obgruntuvannia vyznachennia, model [Enterprise Accounting and Analytical System: Definition Justification, Model]. *Problemy i perspektyvy ekonomiky ta upravlinnia – Problems and Perspectives of Economics and Management,* no. 1(5), pp. 281–290. Available at: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/79179 (accessed 11.03.2025).

8. Matseliukh N. P., Hushlenko I. V. (2022) Metodychni pidkhody do oblikovo-analitychnoho zabezpechennia opodatkuvannia vyvedenoho kapitalu v umovakh hlobalizatsii [Methodological Approaches to Accounting and Analytical Support for Withdrawn Capital Taxation in the Context of Globalization]. *Ekonomika ta suspilstvo – Economy and Society*, no. 39, p. 238. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-39-60 (accessed 10.03.2025).

9. Pysarenko T., Tluchkevych N. (2023) Oblikovo-analitychni aspekty pryiniattia stratehichnykh upravlinskykh rishen dlia orhanizatsii podatkovoho administruvannia na pidpryiemstvi [Accounting and Analytical Aspects of Strategic Management Decisions for Tax Administration in an Enterprise]. *Ekonomichnyi forum – Economic Forum*, no. 1(3), pp. 82–86. DOI: 10.36910/6775-2308-8559-2023-3-11 (accessed 07.03.2025).