

## ЗМІСТ

### РОЗДІЛ 1. СВІТОВЕ ГОСПОДАРСТВО І МІЖНАРОДНІ ЕКОНОМІЧНІ ВІДНОСИНИ

Чиркова Ю.Л., Бортнікова М.Г.

ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД СПРАВЛЯННЯ ЕКОЛОГІЧНИХ ПОДАТКІВ  
ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЙОГО ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ В УКРАЇНІ.....3

### РОЗДІЛ 2. ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

Вакулєнко І.А., Мінченко М.Г., Хоменко Л.М.

ВИТРАТИ НА ІННОВАЦІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ЯК ДРАЙВЕР  
ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ТРАНСФЕРУ ІННОВАЦІЙ В СФЕРІ ЕНЕРГЕТИКИ .....8

Пермінова С.О., Ситник Н.І., Чупріна М.О.

ДЕРЖАВНІ СТИМУЛИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ  
В КОНТЕКСТІ ЕКОНОМІЧНОГО ВІДРОДЖЕННЯ УКРАЇНИ.....14

Сильчук Т.А., Лахно А.І.

СИСТЕМА ІНТЕРАКТИВНОГО ГОЛОСОВОГО УПРАВЛІННЯ  
ГОТЕЛЬНИМ НОМЕРОМ.....19

Яворська В.О.

АНАЛІЗ РИНКІВ КАПІТАЛУ ТА ОРГАНІЗОВАНИХ ТОВАРНИХ РИНКІВ.....23

### РОЗДІЛ 3. ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ

Lyshenko Marharyta, Yang Yang, Xiao Wanxin

HGX REAL ESTATE ENTERPRISE MARKETING  
ORGANIZATION STRUCTURE OPTIMIZATION.....30

Дивнич О.Д., Дивнич А.В., Цимбалістий В.В.

ДИВЕРСИФІКАЦІЯ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ  
АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ РОСЛИННИЦЬКОГО НАПРЯМУ В УКРАЇНІ.....38

Дячков Д.В., Білоцерківець Я.В., Кордубан Р.С.

РОЗВИТОК СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТ-КОНСАЛТИНГУ ПІДПРИЄМСТВ  
В УМОВАХ ДИНАМІЧНОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА.....44

Дячков Д.В., Богдан М.О., Вовковінський Ю.В.

СУТНІСТЬ ТА РОЛЬ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА  
В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА.....50

Завербний А.С., Ільницький В.С.

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕСУ  
ЯК НЕОБХІДНА УМОВА ЙОГО РОЗВИТКУ .....57

Захарчин Г.М., Захарчин Н.Р.

ОСНОВНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ  
В УМОВАХ ВИСОКИХ РИЗИКІВ.....61

Ільчук О.О., Удуд І.Р., Лупан П.П.

ДИФЕРЕНЦІАЦІЯ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ КАДРОВИМ ПОТЕНЦІАЛОМ  
ГОТЕЛЬНОЇ СФЕРИ В УМОВАХ ЗОВНІШНІХ ВИКЛИКІВ.....66

Кашена Н.Б., Нестеренко І.В., Чміль Г.Л.

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ БІОКЛАСТЕРАМИ  
В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНИЙ АСПЕКТ.....71

Кільницька О.С., Шерстобоева А.В.

ПІДВИЩЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ  
РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....79

Кононенко Ж.А., Миколенко І.Г., Кононенко О.А.

ФАКТОРНИЙ АНАЛІЗ ФІНАНСОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ ПІДПРИЄМСТВА.....86

Маєвська Н.І.

ТРАНСФОРМАЦІЯ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ЛАНЦЮГІВ  
В КОНТЕКСТІ ВІЙНИ В УКРАЇНІ.....91

Марченко О.І., Пустіва В.О.

РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....99

Панкратова О.М.

ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА  
В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....104

<b>Редько В.Є., Павленко А.А.</b> СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ: ОСОБЛИВОСТІ СТАНОВЛЕННЯ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ.....	<b>108</b>
<b>Рябенко В.В., Тимченко О.І.</b> ФОРМУВАННЯ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ.....	<b>113</b>
<b>Чайкіна А.О., Кравченко О.М., Похідня Б.А.</b> ІННОВАЦІЙНІ МАРКЕТИНГОВІ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ.....	<b>118</b>
<b>Челядінова Н.Г., Куделя В.І.</b> HR-МЕНЕДЖМЕНТ І ЦИФРОВІЗАЦІЯ У СУЧАСНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	<b>125</b>
<b>Шульга О.А.</b> НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА .....	<b>130</b>
<b>Шіковець К.О., Квіта Г.М., Кондратюк О.О.</b> SMM-ІНСТРУМЕНТАРІЙ В СУЧАСНОМУ БІЗНЕС АНАЛІЗІ.....	<b>135</b>
<b>Якубовська Н.В., Стрільчук Р.М., Хомич С.В.</b> РЕАЛІЗАЦІЯ МАРКЕТИНГОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ У ТРЕНДАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ СПОРТУ ТА ІНДУСТРІЇ ФІТНЕСУ.....	<b>141</b>
<b>РОЗДІЛ 4. РОЗВИТОК ПРОДУКТИВНИХ СИЛ І РЕГІОНАЛЬНА ЕКОНОМІКА</b>	
<b>Дергалюк М.О.</b> ПРИНЦИПИ РОЗВИТКУ РЕГІОНАЛЬНИХ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПОТЕНЦІАЛОФОРМУЮЧОГО ПРОСТОРУ.....	<b>146</b>
<b>РОЗДІЛ 5. ЕКОНОМІКА ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ ТА ОХОРОНИ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА</b>	
<b>Бунякова Ю.Я., Арестов С.В.</b> НАПРЯМКИ РЕАЛІЗАЦІЇ ДОСЯГНЕННЯ СТАЛОЇ ТУРИСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	<b>151</b>
<b>Терещук Н.В.</b> ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ.....	<b>155</b>
<b>РОЗДІЛ 6. ДЕМОГРАФІЯ, ЕКОНОМІКА ПРАЦІ, СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА І ПОЛІТИКА</b>	
<b>Lobodzynska Tetiana, Udovytska Eugenia</b> BEHAVIOUR MODELLING OF EMPLOYERS ON THE LABOUR MARKET.....	<b>163</b>
<b>Пашкуда Т.В., Цибанюк І.О.</b> СОЦІАЛЬНА ПОЛІТИКА ДЕРЖАВИ.....	<b>168</b>
<b>РОЗДІЛ 7. ГРОШІ, ФІНАНСИ І КРЕДИТ</b>	
<b>Бормотова М.В., Машошина Т.В., Тройнікова О.М.</b> СУЧАСНИЙ СТАН, ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ТА ФІНАНСУВАННЯ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ .....	<b>175</b>
<b>Віблій П.І., Стець Н.С.</b> АНАЛІЗУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ СТРАХОВИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	<b>180</b>
<b>Волкова Н.І., Хамула К.В.</b> РИЗИКИ ІПОТЕЧНОГО КРЕДИТУВАННЯ ТА ШЛЯХИ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ В УМОВАХ ФІНАНСОВОЇ НЕСАБІЛЬНОСТІ.....	<b>184</b>
<b>Зоря О.П., Зоря С.П., Капаєва Л.М.</b> ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ СТРАХУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РИЗИКІВ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ НИМИ.....	<b>190</b>
<b>Петрушка О.В.</b> АМЕРИКАНСЬКА МОДЕЛЬ ОРГАНІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ: ПЕРСПЕКТИВИ АДАПТАЦІЇ В УКРАЇНІ.....	<b>195</b>
<b>Пігуль Н.Г., Дехтяр Н.А., Поповченко А.Л.</b> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	<b>199</b>
<b>Рисін В.В., Шах О.М.</b> НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТАБІЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКОГО СЕКТОРУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	<b>206</b>

## **РОЗДІЛ 8. БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК, АНАЛІЗ ТА АУДИТ**

**Занько Б.М.**

СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКІ ТОВАРОВИРОБНИКИ:

ОБЛІКОВІ ТА ПОДАТКОВІ АСПЕКТИ ОПОДАТКУВАННЯ ПОДАТКОМ

НА НЕРУХОМЕ МАЙНО, ВІДМІННЕ ВІД ЗЕМЕЛЬНОЇ ДІЛЯНКИ ..... 214

## **РОЗДІЛ 9. ТУРИЗМ**

**Головчук Ю.О., Мороз С.Р., Кучер П.В.**

РОЗВИТОК ОЗДОРОВЧОГО ТУРИЗМУ ЯК НАПРЯМ МОДЕРНІЗАЦІЇ

САНАТОРНО-КУРОРТНОГО ГОСПОДАРСТВА РЕГІОНУ..... 220

**Данчевська І.Р.**

РЕСУРСИ ДЛЯ РОЗВИТКУ АКТИВНОГО ТУРИЗМУ ЛЬВІВЩИНИ.....

224

**Охота В.І., Соловей І.С.**

АДАПТАЦІЙНІ НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ТУРИЗМУ

В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ..... 229

# CONTENTS

## SECTION 1. WORLD ECONOMY AND INTERNATIONAL ECONOMIC RELATIONS

**Chyrkova Yuliia, Bortnikova Maryana**

EUROPEAN EXPERIENCE OF COLLECTING ENVIRONMENTAL TAXES  
AND PROSPECTS FOR ITS IMPLEMENTATION IN UKRAINE..... 3

## SECTION 2. ECONOMY AND OPERATION OF NATIONAL ECONOMY

**Vakulenko Ihor, Minchenko Mariia, Khomenko Liliia**

COSTS ON INNOVATIVE ACTIVITIES AS A DRIVER  
OF THE TRANSFER INNOVATIONS INTENSIFICATION IN THE ENERGY FIELD..... 8

**Perminova Svitlana, Sytnik Hatalia, Chuprina Margaryta**

STATE INCENTIVES FOR INNOVATION ACTIVITY  
AS AN ENGINE OF ECONOMIC REVIVAL OF UKRAINE..... 14

**Sylchuk Tetiana, Lakhno Anastasia**

HOTEL NUMBER VOICE CONTROL SYSTEM..... 19

**Yavorska Valentyna**

ANALYSIS OF CAPITAL MARKETS AND ORGANIZED COMMODITY MARKETS..... 23

## SECTION 3. ECONOMY AND ENTERPRISE MANAGEMENT

**Lyshenko Marharyta, Yang Yang, Xiao Wanxin**

HGX REAL ESTATE ENTERPRISE MARKETING  
ORGANIZATION STRUCTURE OPTIMIZATION..... 30

**Dyvnych Olga, Dyvnych Anatolii, Tsymbalystyi Vladyslav**

PRODUCTION DIVERSIFICATION  
OF AGRICULTURAL PLANT ENTERPRISES IN UKRAINE..... 38

**Diachkov Dmytro, Bilotserkivets Yaroslav, Korduban Roman**

DEVELOPMENT OF MANAGEMENT CONSULTING SYSTEM  
FOR ENTERPRISES IN A DYNAMIC BUSINESS ENVIRONMENT..... 44

**Diachkov Dmytro, Bogdan Mykhailo, Vovkovynskiy Yurii**

THE ESSENCE AND ROLE OF ENTERPRISE'S PERSONNEL  
SECURITY MANAGEMENT IN THE CONDITIONS  
OF THE BUSINESS ENVIRONMENT DIGITALIZATION..... 50

**Zaverbnyi Andrii, Ilnytskyi Vitalii**

DIGITAL TRANSFORMATION OF BUSINESS  
AS A NECESSARY CONDITION FOR ITS DEVELOPMENT..... 57

**Zakharchyn Halyna, Zakharchyn Nadiia**

MAIN ASPECTS OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT  
UNDER CONDITIONS OF HIGH RISKS..... 61

**Ilchuk Olena, Udud Ivanna, Lupan Pavlo**

DIFFERENTIATION OF APPROACHES TO THE MANAGEMENT  
OF PERSONNEL POTENTIAL IN THE HOTEL SECTOR  
IN THE CONDITIONS OF EXTERNAL CHALLENGES..... 66

**Kashchena Nataliia, Nesterenko Iryna, Chmil Hanna**

MANAGEMENT OF INNOVATIVE BIOCLUSTERS IN THE CONDITIONS  
OF DIGITALIZATION: ORGANIZATIONAL AND METHODOLOGICAL ASPECT..... 71

**Kilnitska Olena, Sherstoboieva Anna**

INCREASING THE ECONOMIC EFFICIENCY  
OF USE RESOURCE POTENTIAL OF THE ENTERPRISE..... 79

**Kononenko Zhanna, Mykolenko Inna, Kononenko Oleh**

FACTOR ANALYSIS OF THE FINANCIAL RESULTS OF THE ENTERPRISE..... 86

**Maievska Nataliia**

AGRO-FOOD CHAINS TRANSFORMATION  
IN THE CONTEXT OF WAR IN UKRAINE..... 91

**Marchenko Olga, Pustiva Victoria**

DEVELOPMENT OF INNOVATIVE BUSINESS PROCESSES AT THE ENTERPRISE..... 99

**Pankratova Olena**

FEATURES OF THE MODERN SYSTEM OF MANAGEMENT  
OF DEVELOPMENT OF ENTERPRISE OF DURING DIGITAL ECONOMY..... 104

<b>Redko Viktoriia, Pavlenko Alona</b> SOCIAL RESPONSIBILITY OF THE TOURIST BUSINESS IN UKRAINE: FEATURES OF THE ESTABLISHMENT AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT.....	<b>108</b>
<b>Riabenco Volodymyr, Tymchenko Oleksandr</b> LABOR POTENTIAL FORMATION OF FOOD INDUSTRY ENTERPRISES.....	<b>113</b>
<b>Chaikina Alina, Kravchenko Ostap, Pokhidnia Bohdan</b> INNOVATIVE MARKETING TECHNOLOGIES OF IT-PROJECT MANAGEMENT.....	<b>118</b>
<b>Cheliadinova Natalia, Kudelya Viktoria</b> HR MANAGEMENT AND DIGITALIZATION IN A MODERN ORGANIZATION.....	<b>125</b>
<b>Shulha Olha</b> DIRECTIONS OF IMPROVING THE SOCIO-ECONOMIC MECHANISM OF MOTIVATION OF ENTERPRISE STAFF.....	<b>130</b>
<b>Shikovets Catherine, Kvita Halyna, Kondratyuk Olga</b> SMM-TOOLS IN MODERN BUSINESS ANALYSIS.....	<b>135</b>
<b>Nataliia Yakubovska, Ruslan Strilchuk, Serhii Khomych</b> IMPLEMENTATION OF MARKETING TOOLS IN TRENDS OF DIGITALIZATION OF SPORTS AND FITNESS INDUSTRY.....	<b>141</b>
<b>SECTION 4. DEVELOPMENT OF PRODUCTIVE POTENTIAL AND REGIONAL ECONOMY</b>	
<b>Derhaliuk Marta</b> PRINCIPLES OF DEVELOPMENT OF REGIONAL ECONOMIC SYSTEMS IN THE CONDITIONS OF TRANSFORMATION OF POTENTIAL-FORMING AREA.....	<b>146</b>
<b>SECTION 5. ECONOMY OF NATURAL RESOURCES MANAGEMENT AND ENVIRONMENT PROTECTION</b>	
<b>Bunyakova Yulia, Arestov Serhii</b> DIRECTIONS OF IMPLEMENTATION OF ACHIEVING SUSTAINABLE TOURIST ACTIVITIES.....	<b>151</b>
<b>Tereshchuk Nataliya</b> INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN THE HOSPITALITY INDUSTRY.....	<b>155</b>
<b>SECTION 6. DEMOGRAPHY, LABOR ECONOMY, SOCIAL ECONOMY AND POLITICS</b>	
<b>Lobodzynska Tetiana, Udovytska Eugenia</b> BEHAVIOUR MODELLING OF EMPLOYERS ON THE LABOUR MARKET.....	<b>163</b>
<b>Pashkuda Tetiana, Tsybanyuk Iryna</b> STATE SOCIAL POLICY.....	<b>168</b>
<b>SECTION 7. MONEY, FINANCES AND CREDIT</b>	
<b>Bormotova Maryna, Mashoshyna Tetiana, Troinikova Olena</b> CURRENT STATE, PROSPECTS OF THE DEVELOPMENT AND FINANCING OF RAIL TRANSPORT.....	<b>175</b>
<b>Viblyi Petro, Stets Nataliia</b> ANALYSIS OF THE ACTIVITIES OF DOMESTIC INSURANCE COMPANIES UNDER THE CONDITIONS OF MARITAL STATE .....	<b>180</b>
<b>Volkova Nelia, Khamula Kateryna</b> RISKS OF MORTGAGE LENDING AND WAYS TO MINIMIZE THEM IN CONDITIONS OF FINANCIAL INSOLVENCY.....	<b>184</b>
<b>Zoria Oleksii, Zoria Svitlana, Kapaieva Liudmyla</b> THEORETICAL AND METHODOLOGICAL PRINCIPLES OF INVESTMENT RISKS INSURANCE IN THEIR MANAGEMENT SYSTEM.....	<b>190</b>
<b>Petrushka Olena</b> THE AMERICAN MODEL OF THE ORGANIZATION OF STATE FINANCIAL CONTROL: PERSPECTIVES OF ADAPTATION IN UKRAINE.....	<b>195</b>
<b>Pihul Nataliya, Dekhtyar Nadiya, Popovchenko Andrii</b> THEORETICAL PRINCIPLES OF MANAGEMENT OF THE FINANCIAL STABILITY OF THE ENTERPRISE.....	<b>199</b>
<b>Rysin Vitaly, Shakh Olena</b> DIRECTIONS FOR ENSURING THE FINANCIAL STABILITY OF THE BANKING SECTOR UNDER THE CONDITIONS OF THE MARITAL LAW.....	<b>206</b>

## **SECTION 8. ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT**

**Zanko Borys**

AGRICULTURAL COMMODITY PRODUCERS:

ACCOUNTING AND TAX ASPECTS OF TAXATION

OF THE TAX ON REAL PROPERTY OTHER THAN LAND PLOT..... **214**

## **SECTION 9. TOURISM**

**Holovchuk Yuliia, Moroz Solomiia, Kucher Pavlo**

DEVELOPMENT OF HEALTH TOURISM AS A DIRECTION

OF THE SPA INDUSTRY MODERNIZATION OF THE REGION..... **220**

**Danchevska Iryna**

RESOURCES FOR THE DEVELOPMENT OF ACTIVE TOURISM IN LVIV OBLAST..... **224**

**Okhota Vitalij, Solovei Iryna**

ADAPTIVE DIRECTIONS OF TOURISM DEVELOPMENT

IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY..... **229**