РОЗРОБЛЕННЯ ЗАХОДІВ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА

DEVELOPMENT OF MEASURES TO INCREASE THE ENTIRE PRODUCTIVITY OF THE ENTERPRISE

УДК 338.242:656.13
https://doi.org/10.32843/infrastruct35-24

Галич О.А.
к.е.н., доцент,
професор кафедри публічного управління та адміністрування
Полтавська державна аграрна академія
Яснолоб І.О.
к.е.н., старший викладач,
доцент кафедри підприємництва і права
Полтавська державна аграрна академія
Гринько Є.В.
студент
Полтавська державна аграрна академія

У статті запропоновано розробити заходи щодо підвищення результативності діяльності підприємства. Доведено, що технологія зберігання зерна в поліетиленових мішках-рукавах є найкращою серед усіх відомих нині для зберігання вологого зерна не лише на фуражні цілі, а й на продовольчі. Цей досвід доцільно перейняти і ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)». За високої герметичності мішка зернова маса самоконсервується, тому не передбачає застосування додаткових консервантів. Зберігання зерна за мінусових температур сприяє природному охолодженню вмісту мішка. Інноваційним для сільськогосподарського підприємства буде проект із вирощування гарбузів. В умовах нестабільної ринкової економіки України важливе значення має те, якою ціною здобувається висока господарська ефективність виробництва, наскільки економічно вигідне впровадження тих чи інших агроприйомів вирощування, які при цьому потрібні додаткові фінансові витрати.

Ключові слова: *результативність, заходи, діяльність сільськогосподарського підприємства, технологія, проект, господарська ефективність.*

В статье предложено разработать мероприятия по повышению результативности деятельности предприятия. Доказано, что технология хранения зерна в полиэтиленовых мешках-рукавах является лучшей среди всех известных на сегодня для хранения влажного зерна не только на фуражные цели, но и на продовольственные. Этот опыт целесообразно перенять и ГП «Сельскохозяйственное предприятие Государственной уголовно-исполнительной службы Украины (№ 9)». При высокой плотности мешка зерновая масса самоконсервируется, поэтому не предусматривает применения дополнительных консервантов. Хранение зерна при минусовых температурах способствует естественному охлаждению содержания мешка. Инновационным для сельскохозяйственного предприятия будет проект по выращиванию тыкв. В условиях нестабильной рыночной экономики Украины важное значение имеет то, какой ценой добывается высокая хозяйственная эффективность производства, насколько экономически выгодно внедрение тех или иных агроприемов выращивания, какие для этого требуются дополнительные финансовые расходы.

Ключевые слова: *результативность, мероприятия, деятельность сельскохозяйственного предприятия, технология, проект, хозяйственная эффективность.*

The article proposes to develop measures to improve the performance of the enterprise. It has been proven that the technology of storing grain in plastic bags is the best known for storing wet grain today, not only for forage purposes but also for food. It is expedient to adopt this experience as well. The Decembrists. Due to the high tightness of the bag, the grain mass is self-preserving, so it does not involve the use of additional preservatives. Storage of grain at subzero temperatures promotes the natural cooling of the contents of the bag. The pumpkin growing project will be innovative for the agricultural enterprise. In the conditions of unstable market economy of Ukraine, what matters is the price at which high economic efficiency of production is obtained, how economically advantageous it is to introduce certain agricultural production methods which at the same time require additional financial costs. The production of pumpkin seeds with the use of a combine collection and subsequent use of seeds derived on pharmacological targets allows you to make previously unattractive to the business sector melons quite profitable. And monitoring market for herbal medicines has shown that foreign firms that produce drugs on the basis of pumpkin oil or oil-based, derived from plant components, which according to its pharmacological properties similar to pumpkin seed oil, in comparison with the domestic offer them for a much higher price. Thus, the cultivation of pumpkins businesses will have high economic efficiency and economic value. In addition to economic attractiveness, the use of the developed technology of production of pumpkin seeds will allow to provide environmentally friendly raw materials and subsequently available dosage forms to the bulk of the population of our country, which is not available expensive foreign medicines. Modern market conditions of the economy require the enterprise to increase the efficiency of activity, competitiveness of products and services based on the introduction of scientific and technical innovations, innovative forms of business management and production management and business revitalization.

Key words: *efficiency, measures, activity of agricultural enterprise, technology, project, economic efficiency.*

Постановка проблеми. Тенденції, які склалися в аграрному секторі економіки, підтверджують необхідність у новому концептуальному підході до формування систем управління виробництвом. Чільне місце займають доцільність і результативність, в основі яких є визнання споживчої корисності товарів і послуг та формування і використання можливостей задоволення потреб споживачів згідно з вибраними сегментами ринку. Стратегічний і маркетинговий підходи вимагають формування систем управління результативністю як складових механізмів менеджменту. Досвід світової практики підтверджує високу дієвість таких систем.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. В Україні механізм обґрунтування стратегії підвищення результативності діяльності підприємств перебуває на стадії становлення. Над розв'язанням цього завдання працюють науковці різних країн світу, у тому числі й України. Серед них – В.Г. Андрійчук, В.О. Василенко, В.І. Перебийніс, О.Д. Гудзинський, Й.С. Завадський, В.Д. Нємцов, П.Т. Саблук та інші вчені.

Постановка завдання. Метою дослідження є розроблення заходів щодо підвищення результативності діяльності підприємства.

Виклад основного матеріалу дослідження. Стратегічне управління в ДП «Сільськогосподар-

ське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9) Машівського району Полтавської області передбачає застосування низки заходів щодо підвищення результативності діяльності підприємства. Для зменшення витрат на зберігання зернових пропонуємо в сільськогосподарському підприємстві у 2020 р. зберігати зернові культури в мішках-рукавах (табл. 1).

Порівняно з традиційними способами зберігання зернових у мішках-рукавах має унікальну перевагу, тому що дає змогу зберігати зернові з вологістю до 30–40%. Кукурудзу на зерно можна закладати в поліетиленовий мішок-рукав без страху його псування за фактично будь-якої вологості. У мішку-рукаві можна зберігати також насіння соняшнику, пшеницю та сою. До того ж зерно не обов'язково подрібнювати чи додавати хімічні або біологічні консерванти. Класти мішки потрібно подалі від дерев і трави, щоб у зимовий період уникнути скупчення снігу біля низу мішків. Відсутність снігу зменшить нагрівання мішків і полегшить відвантаження зерна в зимовий час.

Результати дослідів (проведені Управлінням сільського господарства землі Саксонія (Німеччина), що описані в брошурі «Технології зберігання кормів та зерна в мішках-рукавах» компанії «Аг-Баг») свідчать, що протягом 230 днів зберігання якість зерна відповідала ДСТУ 4525:2006 «Кукурудза. Технічні умови» та незначно погіршувалась у разі закладання без консервантів.

Практика вітчизняних аграріїв, зокрема досвід технологів корпорації «Сварог Вест Груп» і ТОВ «Любарецьке», підтверджує, що закладання та виймання зерна за мінусових температур сприяє утриманню товарної якості кукурудзи навіть у місцях, пошкоджених тваринами, де вологість потенційно є суттєво вищою навіть за 40%. Зберігання зерна в мішках-рукавах не є дешевою технологією. Дорогою її теж назвати не можна порівняно з вартістю елеваторних комплексів чи буртового зберігання та витратами на перевезення. Приблизно 720,5 тис. грн потрібно витратити для купівлі повного набору нової техніки та витрачати кожен наступний рік не менше ніж 55 грн на кожну тонну зерна.

Провівши дослідження щодо ефективності зберігання зерна в мішках-рукавах та порівняння цієї технології з іншими варіантами зберігання, ми дійшли висновку, що такий варіант зберігання власного врожаю є оптимальним варіантом як із фінансової, так і з логістичної позиції. Отже, технологія зберігання зерна в поліетиленових мішках-рукавах є альтернативним варіантом для багатьох зерновиробників, що не мають власних зернозберігаючих потужностей і зіштовхуються з проблемою дефіциту транспортних засобів і відсутністю доступних послуг лінійних елеваторів. Переваги технології зберігання зерна в мішках-рукавах наведено в табл. 2.

Отже, технологія зберігання зерна в поліетиленових мішках-рукавах є найкращою серед усіх відомих нині для зберігання вологого зерна не лише на фуражні цілі, а й на продовольчі. Цей досвід доцільно перейняти і ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)». За високої герметичності

Таблиця 1

Вартість[1] обладнання, робіт і матеріалів для зберігання зерна в мішках-рукавах[2] ТМ «Harvell» в ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9), 2020 р.[3]

Разові інвестиції в нове обладнання, тис. грн	
Завантажувально-розвантажувальна машина	200,0
Бункер-перевантажувач причіп	270,5
Бункер-перевантажувач типу «мобільна завальна яма»	250,0
Усього разових інвестицій	720,5
Щорічні витрати	
Один мішок на 150–190 т	21 грн/т (із розрахунку вартості мішка
7,5 тис. грн)	
Відділ для завантаження зерна, включно з механізаторами, 6 осіб	6 грн/т[3] установлюється індивідуально в кожному господарстві
Відділ для вивантаження зерна, 3 особи	5 грн/т
Витрати на паливо на 1 т завантаженого/вивантаженого зерна	23 грн (із розрахунку витрати 80 л дизпалива за повний робочий день й обробки 800 т зерна)
Вартість зберігання 1 т зерна	55 грн/т

Примітка:
[1]. У перераховані витрати не включено роботи з охорони складу, на освітлення території, забезпечення цілісності мішків від диких тварин і купівлю мотузок і планок, що застосовуються під час закладання мішків.
[2]. За даними Зернової компанії «ХОРС» (Драбівський район Черкаська область). Виробник мішків – ТОВ «Планета-Пластик» (Україна).
[3]. Такий спосіб оплати актуальний для господарства зі значним обсягом зберігання зерна. В інших випадках доцільна погодинна оплата.

Таблиця 2

Переваги технології зберігання зерна в мішках-рукавах у ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9), 2020 р.

Переваги	Особливості
Інвестиційні	Економічна система з меншими вкладеннями порівняно з перевезенням на елеватор. Всі інвестиції – це купівля обладнання та рукавів для зберігання зернових чи силосу, а також підготовка майданчика для зберігання зернових. Немає доцільності інвестувати в будівництво зерносховищ.
Технологічні	Дають змогу уникнути вимушеної зупинки збиральної кампанії, яка часто має місце через нестачу транспорту для вивезення продукції з-під комбайна. Відсутність необхідності транспортування зерна на елеватор. Можливість роздільного і відсортованого зберігання зерна. Зерно не пошкоджується в процесі завантаження в рукав. Можливість зберігати зерно на будь-якому підготовленому майданчику.
Фінансові	Виключення витрат на збігання зерна в елеваторі. Скорочення транспортних витрат. Уникнення ризику повернення з елеватора змішаного зерна із заниженою оцінкою його якості (втрата в ціні). Можливість надання упакованого в мішки зерна банкам та оцінювачам страхових компаній як застави для отримання кредиту. Зерно не потребує фумігації. Виключається ситуація вимушеного продажу зерна за заниженими цінами збирального сезону. Запобігання простою вантажівок у черзі в порту або на елеваторі.

мішка зернова маса самоконсервується, тому не передбачає застосування додаткових консервантів. Зберігання зерна за мінусових температур сприяє природному охолодженню вмісту мішка. Не потрібно намагатися повністю наповнити мішок, що розрахований на 230–250 т, треба зупинитися на межі 75% (до 190 т). Під час виймання зерна туго набитий мішок може лопнути, що стане не найкращим завершенням вдалого процесу зберігання. Кошти на пілотний проект у Полтавському районі на грантовій основі підприємство отримає на основі участі у грантовій програмі Асоціації «Центр Європейської Співпраці».

Для підвищення результативності діяльності підприємства пропонуємо застосувати диверсифікацію виробництва. Інноваційним для ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)» буде проект із вирощування гарбузів. У багатьох країнах багатонасіннєвий гарбуз розглядають як вигідну олійну культуру. Потенційна врожайність насіння у таких гарбузів – 20–25 ц/га, вихід олії – до 500–800 кг/га. Тому площі посіву гарбуза на насіння щорічно зростають як в Україні, так і в Європі. Витрати на вирощування гарбузів на 50 га наведені в табл. 3.

У розрахунку на 1 га посіву витрати становитимуть 1661,54 грн. За врожайності 48 т/га гарбуза насіння становитиме 1% від валового збору, тобто валовий збір – 2400 т, відповідно насіння – 24 т з 50 га. Отже, на 1 т виготовленої продукції (насіння) загальні витрати становитимуть 3461,55 грн. Виробнича програма вирощування гарбузів у ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)» наведена в табл. 4.

Таблиця 3

Кошторис витрат вирощування гарбузів сорту «Стофунтовий» у ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)» на 50 га, 2021 р.

Елементи витрат	Вартісний вираз, грн
Оплата праці	12500,0
Відрахування на соціальні заходи	2812,5
Насіння	10000,0
Добрива	14500,0
Засоби захисту	8200,5
Паливно-мастильні матеріали	12300,0
Амортизація	9046,9
Поточний ремонт основних засобів	6031,3
Інші матеріальні витрати	1200,0
Страхові платежі	2500,0
Виробничі витрати – всього	79091,2
Витрати на збут	3986,0
Повна собівартість – усього	83077,2

Таблиця 4

Виробнича програма ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)» з отримання гарбузового насіння, 2021 р.

Показники	Значення показника
Валовий збір, т	2400
Вихід насіння, %	1
Кількість насіння, т	24
Вміст масла, %	30
Кількість отриманого масла, л	7200

Таблиця 5

Порівняльна вартість рослинних лікарських препаратів із насіння гарбуза (моніторинг відпускних цін в аптеках України, 2018 р.)

Назва препарату	Виробник	Рослинна сировина	Середня відпускна ціна, грн
Прост 8 Пальметто (Prost 8 Palmetto) Капсули № 90	Montiff company (Німеччина)	Екстракт плодів пальми сабаль, олія насіння гарбуза	350,08
Олія насіння гарбуза (NutraOrigin Omega-3 Pumpkin Seed Oil) Капсули № 90	NutraOrigin (США)	Олія насіння гарбуза	383,84
Пепонен (Peponen) Капсули № 100	АТ ТЕВА Фармацевтичний завод (Угорщина)	Олія насіння гарбуза	199,78
Гарбеол Капсули № 30	ПАТ «Київський вітамінний завод»(Україна, Київ)	Олія насіння гарбуза	51,00
Олія насіння гарбуза, 1 фл. 100 мл	ПАТ Лубнифарм (Україна, Полтава)	Олія насіння гарбуза	27,66
Олія насіння гарбуза, 1 фл. 100 мл	ПАТ «Біофарма» (Україна, Київ)	Олія насіння гарбуза	46,46
Олія насіння гарбуза, 1 фл. 100 мл	ОЗ ГНЦЛС ООО (Україна, Харків)	Олія насіння гарбуза	32,12
Олія насіння гарбуза, 1 фл. 100 мл (Styrian pumpkin seed oil PGI)	Ölmühle Hamlitsch (Австрія)	Олія насіння гарбуза	83,80

Отже, загалом за рахунок вирощування гарбузів на площі 50 га можна отримати 24 т насіння. Вибирати насіння з гарбузів будуть сезонні працівники. Ціна реалізації 1 кг насіння гарбуза становить 60 грн за 1 кг. Але ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)» на цьому етапі пропонується лише вирощування і реалізація продукції без переробки. Цінова політика для визначення будуватиметься на визначенні цін у діапазоні середньорівневих, орієнтованих на використання індивідуальних підходів до кожної категорії клієнтів; на впровадженні системи знижок залежно від часу і форми оплати з урахуванням структури і динаміки попиту.

З огляду на особливості вживання гарбуза у харчуванні людей та використання його як кормової культури підприємство повинне провести реалізацію побічної продукції, тобто з 2400 т за вирахуванням ваги насіння та відходів залишиться 85% валового збору гарбуза – 2040 т. За попередніми домовленостями з переробними підприємствами реалізація плодів гарбуза у розмірі 2000 т відбудеться на виготовлення консервації у вигляді соків та пюре ПрАТ «Хорольський молококонсервний комбінат дитячих продуктів». Залишки у розмірі 40 т будуть реалізовані населенню навколишніх населених пунктів для годівлі тварин, що теж принесе додаткові кошти ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)». Планова рентабельність вирощування гарбузів становитиме 60,9%.

Окрім економічної привабливості, застосування розробленої технології виробництва гарбузового насіння дасть змогу забезпечити екологічно чистою сировиною та згодом доступними лікарськими формами основну частину населення нашої країни, якому недоступні дорогі закордонні ліки (табл. 5).

Виробництво гарбузового насіння із застосуванням комбайнового збирання і наступним використанням одержуваного насіння на фармакологічні цілі дає змогу зробити раніше малопривабливу для бізнесу галузь баштанництва досить високорентабельною. Причому моніторинг ринку рослинних лікарських препаратів показав, що іноземні фірми, які виробляють лікарські препарати на основі гарбузової олії або на основі олії, отриманої з рослинних компонентів, яка за своїми фармакологічними властивостями аналогічна гарбузовій олії, порівняно з вітчизняними пропонують за них набагато вищу ціну. Таким чином, вирощування гарбуза великоплідного на землях ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)» матиме високу економічну ефективність та господарську цінність.

Сучасні ринкові умови господарювання потребують від підприємства підвищення результативності діяльності, конкурентоспроможності продукції і послуг на основі впровадження науково-технічних нововведень, інноваційних форм господарювання й управління виробництвом та активізації підприємництва.

Висновки з проведеного дослідження. Отже, основними проектами стратегії підвищення результативності діяльності (розвитку) підприємства ДП «Сільськогосподарське підприємство Державної кримінально-виконавчої служби України (№ 9)» у 2020 р. буде застосування аргентинських мішків для зберігання зерна, а у 2021 р. – вирощування гарбуза великоплідного, за рахунок чого будуть досягнуті поставлені цілі.

БІБЛІОГРАФІЧНИЙ СПИСОК:

1. Балабанюк Ж.М. Механізм управління організацією: сутність поняття та пропозиції щодо оцінки його ефективності. URL: http://mev-hnu.at.ua/load/1_formuvannja (дата звернення 25.09.2019).
2. Гудзинський О.Д., Гайдамак Н.В., Судомир С.М. Управління результативністю діяльності підприємств (теоретико-методологічний аспект). К. : Аграр Медіа Груп, 2011. 175 с.
3. Діброва А.Д. Основні підходи щодо розробки концепції реформування системи управління аграрним сектором економіки України. *Науковий вісник Національного аграрного університету*. 2011. № 97. С. 285–289.
4. Добринін А.М. Обумовленість сталого розвитку аграрних підприємств. *Державне управління: теорія та практика.* 2010. № 3. С. 5–15. URL: http://www.nauu.kiev.ua/book/Roz_1/Gl_1_3/Gl_1_3.html (дата звернення 25.03.2019).
5. Кучер А.В., Василенко Л.Ю. Конкурентоспроможність та результативність сільськогосподарського виробництва. *Формування конкурентоспроможності підприємств АПК в умовах глобалізації.* Матеріали міжнародної науково-практичної конференції. Полтава : ПДАА, 2007. С. 117–120.
6. Олексюк О.І. Технологія оцінки результативності діяльності підприємства. *Збірник наукових праць ЧДТУ. Серія : Економічні науки.* Черкаси : ЧДТУ, 2009. Вип . 22. Т. 2. С. 169–173.

REFERENCES:

1. Balabaniuk Zh. M. Mekhanizm upravlinnia orhanizatsiieiu: sutnist poniattia ta propozytsii shchodo otsinky yoho efektyvnosti [The management mechanism of the organization: the essence of the concept and suggestions for evaluating its effectiveness]. Available at: http://mev-hnu.at.ua/load/1_formuvannja (accessed 25 September 2019).
2. Hudzynskyi O. D., Haidamak N. V., Sudomyr S. M. Upravlinnia rezultatyvnistiu diialnosti pidpryiemstv (teoretyko-metodolohichnyi aspekt) [Enterprise Performance Management (theoretical and methodological aspect)]. Kyiv: Ahrar Media Hrup.
3. Dibrova A. D. (2011) Osnovni pidkhody shchodo rozrobky kontseptsii reformuvannia systemy upravlinnia ahrarnym sektorom ekonomiky Ukrainy [The main approaches to the development of the concept of reforming the system of management of the agrarian sector of the Ukrainian economy]. *Naukovyi visnyk Natsionalnoho ahrarnoho universytetu (Ukraine),* vol. 11, pp. 285–289.
4. Dobrynin A. M. (2010) Obumovlenist staloho rozvytku ahrarnykh pidpryiemstv [Conditionality of sustainable development of agricultural enterprises]. *Derzhavne upravlinnia: teoriia ta praktyka* (electronic journal), vol. 3, pp. 5–15. Available at: http://www.nauu.kiev.ua/book/Roz_1/Gl_1_3/Gl_1_3.html (accessed 25 March 2019).
5. Kucher A. V., Vasylenko L. Yu. Konkurentospromozhnist ta rezultatyvnist silskohospodarskoho vyrobnytstva [Competitiveness and efficiency of agricultural production]. Proceedings of *Formuvannia konkurentospromozhnosti pidpryiemstv APK v umovakh hlobalizatsii (Ukraine, Poltava)*, pp. 117–120.
6. Oleksiuk O. I. (2009) Tekhnolohiia otsinky rezultatyvnosti diialnosti pidpryiemstva [Technology of performance evaluation of enterprise activity]. *Zbirnyk naukovykh prats ChDTU. Seriia: Ekonomichni nauky*, vol. 22, no. 2, pp. 169–173.

Galych Oleksandr
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Professor at Department of Public Administration
Poltava State Agrarian Academy
Yasnolob Ilona
Candidate of Economic Sciences, Senior Instructor,
Senior Lecturer at Department of Eentrepreneurship and Law
Poltava State Agrarian Academy
Grynko Eugene
Student
Poltava State Agrarian Academy

DEVELOPMENT OF MEASURES TO INCREASE THE ENTIRE PRODUCTIVITY OF THE ENTERPRISE

The purpose of the article. The article proposes to develop measures to improve the performance of the enterprise. It has been proven that the technology of storing grain in plastic bags is the best known for storing wet grain today, not only for forage purposes but also for food. It is expedient to adopt this experience as well. The Decembrists. Due to the high tightness of the bag, the grain mass is self-preserving, so it does not involve the use of additional preservatives. Storage of grain at subzero temperatures promotes the natural cooling of the contents of the bag. The pumpkin growing project will be innovative for the agricultural enterprise. In the conditions of unstable market economy of Ukraine, what matters is the price at which high economic efficiency of production is obtained, how economically advantageous it is to introduce certain agricultural production methods which at the same time require additional financial costs.

Methodology. The theoretical and methodological basis of the study is a set of principles, general scientific and special methods and techniques of scientific research, the use of which is predetermined by the stated purpose and scientific tasks.

Results. The production of pumpkin seeds with the use of a combine collection and subsequent use of seeds derived on pharmacological targets allows you to make previously unattractive to the business sector melons quite profitable. And monitoring market for herbal medicines has shown that foreign firms that produce drugs on the basis of pumpkin oil or oil-based, derived from plant components, which according to its pharmacological properties similar to pumpkin seed oil, in comparison with the domestic offer them for a much higher price. Thus, the cultivation of pumpkins businesses will have high economic efficiency and economic value. In addition to economic attractiveness, the use of the developed technology of production of pumpkin seeds will allow to provide environmentally friendly raw materials and subsequently available dosage forms to the bulk of the population of our country, which is not available expensive foreign medicines. Modern market conditions of the economy require the enterprise to increase the efficiency of activity, competitiveness of products and services based on the introduction of scientific and technical innovations, innovative forms of business management and production management and business revitalization.

Practical implications. The practical significance of the obtained results lies in the possibility of improving the process of justifying the means of increasing the efficiency of the enterprise. The main provisions of the article implementation in the practice of economic activity of an agricultural enterprise.

Value/originality. The main projects of the strategy of increasing the efficiency of the activity (development) of the enterprise of State Enterprise «Agricultural Enterprise of the State Criminal Enforcement Service of Ukraine (№ 9)» in 2020 will be the use of Argentine sacks for grain storage, and in 2021 – the cultivation of large-fruited pumpkin, thereby achieving the goals.